



UNIVERSITAS GADJAH MADA

MANDAT CAPAIAN KINERJA TAHUN 2020

Dalam rangka mewujudkan Universitas Gadjah Mada sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Prof. Ir. Panut Mulyono, M.Eng., D.Eng., IPU., ASEAN-Eng.
Jabatan: Rektor

untuk selanjutnya disebut sebagai **pemberi mandat**, dan secara penuh memberikan mandat kepada:

Nama: Prof. Dr. Agung Endro Nugroho, S.Si., M.Si., Apt.
Jabatan: Dekan Fakultas Farmasi

untuk selanjutnya disebut sebagai **penerima mandat**.

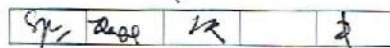
Penerima mandat bertanggung jawab merealisasikan target indikator kinerja sebagaimana disajikan dalam lampiran mandat capaian kinerja ini pada tahun 2020. Keberhasilan pihak penerima mandat dalam pencapaian target indikator kinerja akan digunakan sebagai salah satu dasar pemberian penghargaan.

Pemberi mandat akan melakukan pemantauan yang diperlukan dan melakukan evaluasi terhadap capaian target indikator kinerja yang dimandatkan sebagai dasar pengambilan tindakan yang diperlukan jika terjadi ketidakselarasan pada arah pencapaian target indikator kinerja UGM.

Pemberi Mandat,



Prof. Ir. Panut Mulyono, M.Eng., D.Eng., IPU.,
ASEAN-Eng.



Penerima Mandat,

Prof. Dr. Agung Endro Nugroho, S.Si., M.Si.,
Apt.



Tujuan 1: Mewujudkan Pendidikan Unggul dan Inovatif yaitu pendidikan berkualitas yang memberikan kesempatan mahasiswa mengembangkan talentanya dengan pengetahuan bermuatan lintas disiplin, inovatif, *soft skill*, dan didukung teknologi informasi mutakhir dengan Program Pascasarjana sebagai tulang punggung dalam menghasilkan lulusan yang berbudi, unggul, cerdas, kreatif, terampil, berjiwa inovatif dan berkewirausahaan sosial, serta sadar akan tanggungjawabnya terhadap nusa dan bangsa.

Program 1: Pengembangan *hybrid curriculum*, yaitu (a) perpaduan antara pembangunan karakter, ketrampilan, dan penguasaan materi/konten; (b) integrasi antara aktivitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian; (c) interdisipliner dan transdisipliner; (d) perpaduan antara orientasi pengembangan ilmu dengan orientasi penyelesaian masalah sosial; dan (e) mengakomodasikan keterlibatan multiaktor (akademisi dan praktisi) dalam proses pendidikan.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Pengembangan matakuliah yang bermuatan pengembangan karakter dan mengintegrasikan nilai-nilai ke-UGM-an	1	Mata kuliah	Non Kumulatif
2.	Pengembangan mata kuliah lintas disiplin yang bermuatan literasi data, literasi teknologi, literasi kewirausahaan, literasi kemanusiaan, dan literasi kesehatan, yang dapat diperuntukkan bagi mahasiswa lintas prodi, dan lintas fakultas, dan dikembangkan oleh kolaborasi minimal 3 prodi/ fakultas yang berbeda	2	Mata kuliah	Kumulatif
3.	Pengembangan mata kuliah yang bermuatan paparan kompetensi global, kompetensi abad 21, yang dapat diperuntukkan bagi mahasiswa lintas prodi, dan lintas fakultas	1	Mata kuliah	Non Kumulatif
4.	Pengembangan mata kuliah yang berasal dari existing mata kuliah di dalam kurikulum program studi, untuk kemudian ditawarkan sebagai mata kuliah lintas prodi, lintas fakultas dan lintas perguruan tinggi	4	Mata kuliah	Non Kumulatif
5.	Pengembangan materi lintas disiplin dengan pelibatan mitra strategis dalam penyusunan silabus dan diimplementasikan dalam bentuk pemagangan atau <i>internship</i> , <i>immersion program</i> , dan kegiatan <i>entrepreneur</i>	2	Mata Kuliah	Non Kumulatif
6.	Proporsi kurikulum sesuai OBE, KKNI dan SN-Dikti	100	Persen	Non Kumulatif

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
7.	Dokumen pengembangan bidang keilmuan strategis	1	Dokumen	Non Kumulatif
8.	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar	4	Persen	Non Kumulatif
9.	Jumlah prodi yang menerapkan pembelajaran Kampus Merdeka	1	Prodi	Non Kumulatif

Program 2: Pengembangan model pembelajaran inovatif berbasis teknologi seperti *student center learning*, *problem based learning*, *distance learning*, dan MOOC. Proses pendidikan di UGM didesain untuk memberikan keleluasaan kepada mahasiswa untuk memilih subjek yang akan dipelajari sesuai dengan minat, ketertarikan, dan kapasitas yang dimilikinya dengan cara peningkatan proporsi subyek pilihan dalam kurikulum.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah Matakuliah yang menggunakan metode <i>Blended Learning</i> yang terintegrasi dalam LMS eLOK dan siap untuk dilakukan MOOC dalam setiap fakultas	2	Mata kuliah	Kumulatif
2.	Persentase lulusan yang langsung bekerja	90	Persen	Non Kumulatif
3.	Proporsi anggaran pemeliharaan fasilitas akademik/tridharma	10	Persen	Non Kumulatif
4.	Perolehan juara dalam kompetisi/lomba tingkat nasional, regional dan internasional	83	Kegiatan	Non Kumulatif

Program 3: Pengembangan dan penguatan secara terintegrasi aktivitas kurikuler, ko-kurikuler, dan ekstra-kurikuler dalam pengembangan kapasitas mahasiswa.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah mata kuliah atau kegiatan kemahasiswaan yang materinya membahas topik-topik terkait pembangunan berkelanjutan (SDGs)	5	Mata kuliah	Kumulatif
2.	Pengembangan mata kuliah atau kegiatan kemahasiswaan yang bermuatan <i>soft skills</i> yang dapat diperuntukkan bagi mahasiswa lintas prodi, dan lintas fakultas	2	Mata kuliah	Non Kumulatif
3.	Persentase mahasiswa Pascasarjana	19,5	Persen	Non Kumulatif

Program 4: Mengembangkan pendidikan melalui sinergi multi aktor (*multiple helix education*) melalui proses pembelajaran yang melibatkan ahli/praktisi lintas bidang dan industri serta pengembangan program kuliah lapangan atau *internship*.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah mahasiswa berwirausaha	30	Orang	Non Kumulatif
2.	Proporsi jumlah mahasiswa mengambil <i>internship</i>	5	Persen	Kumulatif
3.	Jumlah mahasiswa dalam penelitian dosen	55	Orang	Non Kumulatif

Program 5: Perluasan akses pendidikan berbasis kemampuan akademis, keberagaman, kemandirian, dan inklusif serta akomodasi kelompok rentan dan *underrepresentation* melalui kebijakan *affirmative action* dan pengembangan beasiswa.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Proporsi mahasiswa program afirmasi dan Bidik Misi	12	Persen	Non Kumulatif

Program 6: Pengembangan jejaring pendidikan secara internasional berbasis standar kualitas penyelenggaraan pendidikan nasional dan global.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Proporsi program studi terakreditasi A oleh BAN PT	100	Persen	Kumulatif
2.	Penambahan program studi terakreditasi dan tersertifikasi internasional	2	Prodi	Non Kumulatif
3.	Jumlah mahasiswa belajar di institusi mitra luar negeri	37	Orang	Non Kumulatif
4.	Jumlah mahasiswa asing/Internasional <i>Degree</i>	5	Orang	Non Kumulatif
5.	Jumlah mahasiswa asing/Internasional <i>Non Degree</i>	38	Orang	Non Kumulatif
6.	Jumlah dosen asing/internasional	25	Orang	Kumulatif
7.	Pengembangan materi perkuliahan bersama perguruan tinggi mitra berbasis <i>fully</i> MOOC dengan memanfaatkan LMS eLOK yang dapat diikuti oleh mahasiswa di luar UGM dan juga masyarakat luas	2	Mata kuliah	Kumulatif

Tujuan 2: Penelitian Unggul dan Inovatif: Penelitian berwawasan lingkungan yang memberikan kontribusi nasional (*national impact oriented*) dan produktivitas pengembangan ilmu (*scientific oriented*) serta menjadi rujukan nasional dan internasional sehingga dapat memberikan solusi permasalahan masyarakat, bangsa, dan negara berbasis kearifan budaya lokal dengan melibatkan pemangku kepentingan eksternal.

Program 1: Pengembangan penelitian berbasis penyelesaian masalah (*problem solving oriented*) dengan mengoptimalkan pemanfaatan teknologi terkini agar penelitian menjadi relevan dengan permasalahan yang terjadi dan memberikan manfaat nyata bagi pemegang pancangnya.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	15	Judul	Non Kumulatif

Program 2: Pengembangan penelitian transdisiplin melalui sinergi multi aktor (*multiple helix research*) dalam dan luar negeri, lintas bidang dan sektor, serta dari hilir ke hulu untuk memperluas akses terhadap sumber daya, peluang kerjasama, dan manfaatnya.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Persentase dana penelitian dari sumber eksternal	35	Persen	Non Kumulatif
2.	Jumlah kerjasama penelitian jangka panjang (lebih dari 1 tahun) dengan mitra	3	Judul	Kumulatif
3.	Jumlah judul penelitian yang memanfaatkan akses dan jejaring laboratorium industri/mitra yang dimiliki oleh mitra	2	Judul	Non Kumulatif
4.	Jumlah kerjasama penelitian kolaboratif dengan mitra luar negeri	1	Persen	Non Kumulatif

Program 3: Mengembangkan penelitian-penelitian yang bersifat *new frontier*, *cutting edge*, *future science*, dan *breakthrough* untuk mendukung kontribusi UGM dalam memanfaatkan bonus demografi, keluar dari *middle-income trap*, dan mewujudkan visi Indonesia 2045.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi	30	Judul	Non Kumulatif
2.	Jumlah publikasi hasil penelitian pada jurnal internasional bereputasi (terindeks global) [publikasi per dosen]	150 [1,9]	Judul	Non Kumulatif

Program 4: Pengembangan penelitian-penelitian yang berbasis kekayaan yang dimiliki Indonesia yaitu kekayaan keanekaragaman hayati (*biodiversity*) dan kekayaan sosial-budaya sesuai dengan konsep UGM mengakar kuat.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah publikasi hasil penelitian berbasis kekayaan keanekaragaman hayati (<i>biodiversity</i>) dan kekayaan sosial-budaya pada jurnal internasional bereputasi	50	Judul	Kumulatif

Tujuan 3: Pengabdian kepada Masyarakat Unggul dan Inovatif: Pengabdian kepada masyarakat berbasis keilmuan dan teknologi tepat guna yang mampu mendorong kemandirian dan kesejahteraan masyarakat secara berkelanjutan, dengan menjadikan kampus sebagai wahana penerapan inovasi IPTEK bagi masyarakat, dan menerapkan sistem manajemen pengembangan produk untuk mendukung penghiliran hasil-hasil penelitian.

Program 1: Pengembangan pengabdian kepada masyarakat berkonsep sociopreneur, yaitu pengabdian yang memadukan orientasi penyelesaian masalah sosial (*problem solving oriented*) dengan pengembangan kemampuan kewirausahaan (*entrepreneurship*) warga masyarakat terlibat.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah kegiatan yang melibatkan dosen UGM dalam berbagai program perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi terkait UUK dan JCP DIY	1	Kegiatan	Kumulatif
2.	Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan oleh masyarakat	38	Judul	Kumulatif
3.	Jumlah desa atau komunitas yang dibina menuju peningkatan produksi/jasa yang berkelanjutan dan kemandirian	5	Kegiatan	Kumulatif

Program 2: Pengembangan pengabdian kepada masyarakat berbasis konsep *innovative sociopreneur* dan pemanfaatan teknologi terkini sesuai kebutuhannya agar tepat guna dan sasaran.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah IPTEKS yang dikembangkan UGM (metoda, artefak teknologi, purwarupa) yang diterapkan guna memberi manfaat bagi komunitas/industri/dunia usaha/pemerintah	3	Judul	Kumulatif
2.	Jumlah publikasi berbasis pengabdian kepada masyarakat tematik sebagai diseminasi peran UGM untuk peningkatan kesejahteraan	4	Judul	Non Kumulatif
3.	Jumlah kegiatan dalam rangka partisipasi perbaikan kualitas pembangunan berkelanjutan di wilayah sekitar kampus UGM	2	Kegiatan	Non Kumulatif

Tujuan 4: Ekosistem Pendukung yang Kuat, Efektif, Kondusif, Produktif, dan Berkesinambungan. Agar pengembangan tridharma berjalan optimal maka dibutuhkan tata kelola dan atmosfer yang kuat bidang sumber daya manusia (SDM), organisasi, infrastruktur, keuangan, teknologi, kerjasama, dan pengembangan usaha berbasis sistem teknologi informasi terpadu (terintegrasi) yang berkeadilan, transparan, partisipatif, dan akuntabel untuk mendukung keefektifan dan efisiensi pemanfaatan sumber daya.

Program 1: Pengembangan SDM berkarakter pembelajar yang handal, produktif, dan berdaya saing untuk mendukung pelaksanaan mandat UGM secara berkesinambungan. Pengembangan SDM dilakukan secara terpadu, terintegrasi pada level universitas, berkonsep manajemen talenta, fleksibel dan dinamis, dan berbasis sistem merit (*professionalism*).

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Rata-rata jam belajar (<i>learning days</i>) tenaga kependidikan dalam 1 tahun	10	Jam/Tendik	Non Kumulatif
2.	Pengurangan Jumlah Tendik	0	Orang	Non Kumulatif
3.	Penambahan Jumlah Dosen	11	Orang	Non Kumulatif
4.	Penambahan dosen bergelar doktor	3	Orang	Non Kumulatif
5.	Penambahan dosen Lektor Kepala	2	Orang	Non Kumulatif
6.	Penambahan dosen Guru Besar	2	Orang	Non Kumulatif
7.	Persentase dosen yang terdaftar dalam SINTA RistekDikti	100	Persen	Kumulatif

Program 3: Pengembangan infrastuktur untuk memenuhi kebutuhan pengembangan tridharma secara tepat guna, cerdas, sehat, nyaman, aman, ramah lingkungan, estetik, dan berkelanjutan agar menunjang aktivitas civitas akademik secara kondusif dan produktif. Pelaksanaan pengembangan infrastruktur dilakukan secara terpadu untuk meningkatkan konektivitas sesuai tiga zonasi – yaitu zona pusat universitas, zona akademik, dan zona fasilitasi universitas – serta berbasis lanskap dan vegetasi.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Tingkat utilisasi fasilitas kuliah dan kantor	91	Persen	Kumulatif

Program 5: Pengembangan universitas sebagai *smart digital campus* dengan senantiasa melakukan *update* dan *upgrade* fasilitas, layanan, dan pemanfaatan teknologi terkini untuk mendukung penyelenggaraan universitas berbasis Cetak Biru Sistem Teknologi Informasi dan Komunikasi (STIK) UGM. STIK harus mampu meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan kegiatan operasional; menyediakan layanan prima yang cepat, tepat, sederhana, mudah, murah, transparan, dan akuntabel; menyediakan informasi yang andal dan tepat waktu; mendorong pengembangan inovasi; serta menciptakan kenyamanan beraktivitas yang memudahkan dan mempercepat aktivitas.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Persentase prodi yang telah menerapkan SIA Simaster	80	Persen	Kumulatif
2.	Peningkatan kapasitas universitas sebagai <i>smart digital campus</i>	2	Persen	Pertahun
3.	Persentase kelengkapan data tri dharma perguruan tinggi di SIMASTER	75	Persen	kumulatif

Program 6: Pengembangan peran universitas sebagai konektor (*connecting the dots*) dalam lingkup kerjasama sinergi multi aktor yang kompleks (*multiple helix*) dalam cakupan wilayah dan pengembangan usaha. Kerjasama *multiple helix* harus dapat mendukung penyelenggaraan universitas dalam bidang tridharma dan tata kelola ekosistemnya; memperkuat reputasi universitas pada tingkat nasional, regional, dan global; menguatkan kerjasama strategis (*link and match*) dengan dunia industri; dan memperluas jejaring dan pengembangan sinergi dengan alumni secara berkelanjutan

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah program-program strategis dan implementatif hasil sinergi kerjasama antara UGM, jejaring alumni, pemerintah, dan industri (<i>multiple helix</i>) yang berkontribusi pada penguatan tridharma	10	Kegiatan	Non Kumulatif
2.	Jumlah alumni berpartisipasi dalam penguatan tridharma	100	Orang	Non Kumulatif
3.	Jumlah kerjasama internasional strategis kolaborasi penelitian, pertukaran profesor, dan pertukaran mahasiswa dengan sumber pendanaan luar negeri	3	Kegiatan	Non Kumulatif
4.	Jumlah dana kreatif dari mitra kerjasama <i>multiple helix</i>	1,5	Rupiah	Kumulatif

Program Pengembangan Atmosfer Kampus

Program 1: Pengembangan kampus inklusif dengan atmosfer kampus yang juga inklusif dengan spirit anti-diskriminasi baik berbasis ras, suku, etnis, jenis kelamin, status perkawinan, disabilitas, usia, agama, latar belakang sosial, afiliasi politik, kelompok minoritas (*underrepresented minorities*), maupun kelompok rentan.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Ketersediaan fasilitas kuliah dan kantor yang ramah difabel	10	Persen	Kumulatif

Program 2: Pengembangan kampus ramah lingkungan yang hijau dan minim emisi karbon (*blue campus*) melalui program *zero-waste*, *recycle*, *reuse*, penggunaan *renewable energy*, serta pembiasaan perilaku ramah lingkungan.

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Persentase infrastruktur dilengkapi program 3R dan fasilitas ramah lingkungan	90	Persen	Kumulatif

Program 3: Pengembangan universitas sebagai kampus sehat, nyaman, dan aman sejalan dengan konsep "Lingkungan Aman, Sehat, dan Ramah Lingkungan [*Safety, Health, and Environment (SHE)*]" serta konsep "Kampus yang Mempromosikan Kesehatan" [*Health Promoting University (HPU)*].

No.	Indikator Kinerja Kunci	Target 2020	Satuan	Sifat
1	2	3	4	5
1.	Jumlah kecelakaan di tempat kerja/belajar	0	Kejadian	Non Kumulatif
2.	Persentase infrastruktur berwawasan sehat, aman, nyaman, hemat energi, dan ramah lingkungan	25	Persen	Kumulatif

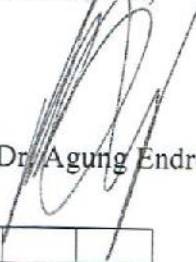
Pemberi Mandat,



Prof. Ir. Panut Mulyono, M.Eng., D.Eng., IPU.,
ASEAN-Eng.

--	--	--	--	--

Penerima Mandat,



Prof. Dr. Agung Endro Nugroho, S.Si., M.Si.,
Apt.

--	--	--	--